

CLUB NATACIÓ L'HOSPITALET

RESUMEN GLOBAL ESTADO SITUACIÓN DEL CLUB, PROPUESTA NUEVO CUADRO TARIFAS Y PRESUPUESTO



Club
Natació
L'Hospitalet

Este documento expone de manera resumida las propuestas que serán debatidas el próximo 17 de febrero 2023 en la asamblea general extraordinaria que se celebrará a las 19:00 h en el CENTRO CULTURAL TECLA SALA.

Esta asamblea extraordinaria debe convertirse en un espacio donde la junta directiva pueda reevaluar las propuestas presentadas en la asamblea ordinaria del pasado 23 enero 2023 con el fin de buscar una solución consensuada junto a los socios para mitigar la crisis económica que lleva presentando el club en estos últimos años.

Es por eso que, este documento pretende que las propuestas presentadas puedan ser evaluadas bajo los mismos criterios sobre los cuales la junta directiva las propone. De esta forma, podremos generar una dinámica más ágil en cuanto a las posibles aportaciones e ideas que se puedan debatir en este espacio cuya finalidad es lograr una integración sana entre deportistas, socios y dirección.

Situación económica y financiera del club

BALANCE GENERAL - ACTIVO

A continuación se presenta el balance general temporadas

	01/09/2021 a 31/08/2022	01/09/2020 a 31/08/2021	01/09/2019 a 31/08/2020	01/09/2018 a 31/08/2019	01/09/2017 a 31/08/2018
ACTIVO					
A) ACTIVO NO CORRIENTE	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
20300001, PROPIETAT INDUSTRIAL "CNLH" LOGO	3.060,26 €	3.060,26 €	3.060,26 €	3.060,26 €	3.060,26 €
28030001, AMORTIZACION ACUMULADA PROP.INDL."CNLH" LOGO	-3.060,26 €	-3.060,26 €	-3.060,26 €	-3.060,26 €	-3.060,26 €
5. Aplicaciones informáticas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
20600001, PROGRAMES INFORMATICS	32.670,45 €	32.670,45 €	32.670,45 €	32.670,45 €	32.670,45 €
28060001, AMORTIZACION ACUMULADA PROGRAMES INFORMATICS	-32.670,45 €	-32.670,45 €	-32.670,45 €	-32.670,45 €	-32.670,45 €
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
21700001, ORDINADORS	805,05 €	805,05 €	805,05 €	805,05 €	805,05 €
28170001, AMORTIZACION ACUMULADA ORDINADORS	-805,05 €	-805,05 €	-805,05 €	-805,05 €	-805,05 €
B) ACTIVO CORRIENTE	16.612,56 €	63.531,37 €	63.684,52 €	11.521,89 €	14.803,73 €
II. Existencias	3.866,50 €	2.325,00 €	3.925,50 €	3.535,50 €	6.625,00 €
30000001, MATERIAL ESPORTIU	3.866,50 €	2.325,00 €	3.925,50 €	3.535,50 €	6.625,00 €
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	9.626,52 €	56.652,70 €	56.901,62 €	2.581,77 €	2.729,06 €
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	4.697,58 €	3.518,39 €	4.317,49 €	2.581,77 €	2.729,06 €
43000000, CLIENTES	2.176,08 €	995,15 €	4.223,99 €	689,27 €	1.131,70 €
43600000, CLIENTES DE DUDOSO COBRO	2.521,50 €	2.523,24 €	93,50 €	1.892,50 €	1.597,36 €
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	4.928,94 €	53.134,31 €	52.584,13 €		
47000000, HACIENDA PÚBLICA, DEUDORA POR IVA	4.928,94 €	3.134,31 €	2.584,13 €		
47080001, AJUNTAMENT DEUTOR SUBVENCIONS CONCEDIDES	0,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €		
V. Inversiones financieras a corto plazo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.000,00 €
5. Otros activos financieros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.000,00 €
56600000, DIPOSITS CONSTITUITS A CURT TERMINI	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.000,00 €
VI. Periodificaciones a corto plazo	352,14 €	4.171,71 €	2.464,98 €	0,00 €	0,00 €
48000000, GASTOS ANTICIPADOS	352,14 €	4.171,71 €	2.464,98 €	0,00 €	0,00 €
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.767,40 €	381,96 €	392,42 €	5.404,62 €	3.449,67 €
57000000, CAJA	402,43 €	381,96 €	392,42 €	576,17 €	248,10 €
57200001, LA CAIXA 1 (*1158)				4.828,45 €	1.226,38 €
57200002, LA CAIXA 2 - CAMPUS (*3415)	0,39 €			0,00 €	1.254,09 €
57200003, LA CAIXA 3 (*0607)	2.364,58 €			0,00 €	721,10 €
Total activo:	16.612,56 €	63.531,37 €	63.684,52 €	11.521,89 €	14.803,73 €



Junta directiva actual
desde 13 Julio 2021.

Situación económica y financiera del club

BALANCE GENERAL - PATRIMONIO NETO Y PASIVO

A continuación se presenta el balance general temporadas

	01/09/2021 a 31/08/2022	01/09/2020 a 31/08/2021	01/09/2019 a 31/08/2020	01/09/2018 a 31/08/2019	01/09/2017 a 31/08/2018
PATRIMONIO NETO Y PASIVO					
A) PATRIMONIO NETO (I+V+VII)	-62.957,67 €	-19.349,13 €	-14.157,81 €	-30.644,83 €	-32.218,00 €
A-1) Fondos propios	-62.957,67 €	-19.349,13 €	-14.157,81 €	-30.644,83 €	-32.218,00 €
I. Capital	96.309,83 €	96.309,83 €	96.309,83 €	96.309,83 €	96.309,83 €
10110000, FONDS SOCIAL	96.309,83 €	96.309,83 €	96.309,83 €	96.309,83 €	96.309,83 €
V. Resultados de ejercicios anteriores	-115.658,96 €	-110.467,64 €	-126.954,66 €	-128.527,83 €	-109.883,36 €
12100000, RESULTADOS NEGATIVOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-115.658,96 €	-110.467,64 €	-126.954,66 €	-128.527,83 €	-109.883,36 €
VII. Resultado del ejercicio	-43.608,54 €	-5.191,32 €	16.487,02 €	1.573,17 €	-18.644,47 €
12900000, PERDIDAS Y GANANCIAS	-43.608,54 €	-5.191,32 €	16.487,02 €	1.573,17 €	-18.644,47 €
B) PASIVO NO CORRIENTE	0,00 €	2.520,00 €	8.640,00 €	9.493,28 €	10.198,28 €
II. Deudas a largo plazo	0,00 €	2.520,00 €	8.640,00 €	9.493,28 €	10.198,28 €
17100000, DEUTES A LLARG TERMINI AMB FEDERACIO CATALANA DE NAT	0,00 €	2.520,00 €	8.640,00 €	9.493,28 €	10.198,28 €
C) PASIVO CORRIENTE (II + III + V + VI)	79.570,23 €	80.360,50 €	69.202,33 €	32.673,44 €	36.823,45 €
II. Provisiones a corto plazo	432,00 €	-3.708,90 €			
49900001, FACTURAS PENDIENTES DE RECIBIR	432,00 €	-3.708,90 €			
III. Deudas a corto plazo	38.768,54 €	40.169,05 €	48.400,30 €	2.279,75 €	2.486,76 €
2. Deuda con entidades de crédito	36.518,84 €	30.482,55 €	35.794,04 €	0,00 €	146,91 €
52000003, POLISSA CRÈDIT CAIXABANK (*1158)	29.760,66 €	24.806,91 €	29.925,09 €		
52010001, TARJETA MASTERCARD ***8558 (LA CAIXA 1)	2.015,00 €	139,51 €	25,20 €	0,00 €	146,91 €
52010002, TARJETA VISA NEGOCIS CREDITO STOCKS	2.637,42 €	2.989,83 €	2.943,51 €		
52010003, TARJETA VISA NEGOCIS CREDIT	2.105,76 €	2.546,30 €	2.900,24 €		
5. Otros pasivos financieros	2.249,70 €	9.686,50 €	12.606,26 €	2.279,75 €	2.339,85 €
51350000, DEUDAS A CORTO PLAZO CON OTRAS PARTES VINCULADAS	0,00 €	6.000,00 €	10.356,56 €		
52100000, DEUTES A CURT TERMINI (PREST. FECDAS)	0,00 €	1.436,80 €			
56000002, DIPOSIT GUIXETES	2.249,70 €	2.249,70 €	2.249,70 €	2.279,75 €	2.339,85 €
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (1+3+4+6+7)	29.886,19 €	32.103,35 €	20.802,03 €	30.393,69 €	34.336,69 €
1. Proveedores	11.234,14 €	11.384,90 €	11.220,95 €	10.844,91 €	13.799,51 €
40000000, PROVEEDORES	2.416,14 €	1.382,11 €	1.511,28 €	4.518,36 €	924,00 €
40000001, FEDERACIO CATALANA DE NATACIO	1.968,31 €	2.907,25 €	471,66 €	1.500,83 €	1.896,45 €
40000002, S.I.Q. GABINETE EMPRESARIAL, S.L.P.	786,50 €	525,14 €	438,63 €	294,03 €	235,95 €
40000007, REAL FEDERACION ESPAÑOLA NATACION		2.940,90 €	0,00 €	2.334,03 €	1.200,33 €
40000010, RESURRECCION CASTILLO TRUJILLO	1.519,00 €				
40000012, CONSELL ESPORTIU L' HOSPITALET	1.194,00 €	1.221,00 €	1.322,00 €		
40000033, FEDERACIO CATALANA D'ACTIVITATS SUBAQUATQUES		15,00 €	742,00 €	1.506,00 €	621,00 €
40000034, CROTTON, S.A. (SPORTS BEGUR)		379,70 €	4.920,38 €		
40000039, LOOP COMUNICACIO, S.C.P.			1.815,00 €	605,00 €	1.210,00 €
41000078, LOOP COMUNICACIÓ DISSENY I MÀRQUETING, S.L.	605,00 €	1.815,00 €			
40000048, LLOP GESTIO ESPORTIVA, S.L.	1.200,32 €	198,80 €	0,00 €	86,66 €	2.511,39 €
40000078, ONE TIME OXY S.L.	2.616,87 €				
41000077, AUTOCARES NEVADA, S.L.	1.364,00 €				
41700000, ANTICIPOS A ACREEDORES	-2.436,00 €				
40000049, JLC				0,00 €	2.043,99 €
40000055, NGM				0,00 €	65,00 €
40000057, BOSCVERTICAL, S.L.				0,00 €	741,00 €
40000072, JUDITH MARTINEZ ALMENDROS				0,00 €	1.272,00 €
40000008, HISPABUS, S.A.			0,00 €	0,00 €	1.078,40 €
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	8.937,73 €	11.209,00 €	4.072,28 €	8.105,75 €	8.307,79 €
46500000, REMUNERACIONES PENDIENTES DE PAGO	8.937,73 €	11.209,00 €	4.072,28 €	8.105,75 €	8.307,79 €
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	9.714,32 €	5.087,50 €	5.508,80 €	11.443,03 €	11.813,89 €
47510000, HACIENDA PÚBLICA, ACREEDORA POR RETENCIONES PRACTICAL	944,47 €	2.149,87 €	1.623,66 €	1.528,40 €	2.297,77 €
47600000, ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL, ACREEDORES	8.755,26 €	2.857,96 €	3.885,14 €	9.914,63 €	9.516,12 €
47700021, HACIENDA PÚBLICA, IVA REPERCUTIDO AL 21%	14,59 €	79,67 €			
7. Anticipos de clientes	0,00 €	4.421,95 €	0,00 €	0,00 €	415,50 €
43800000, ANTICIPOS CLIENTES	0,00 €	4.421,95 €	0,00 €	0,00 €	415,50 €
VI. Periodificaciones a corto plazo	10.483,50 €	11.797,00 €			
48500001, INGRESOS ANTICIPADOS	10.483,50 €	11.797,00 €			
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	16.612,56 €	63.531,37 €	63.684,52 €	11.521,89 €	14.803,73 €



Junta directiva actual
desde 13 Julio 2021.

Situación económica y financiera del club

RESULTADO PERDIDAS Y GANANCIAS

A continuación se presenta el balance general temporadas

P&G	01/09/2021 a 31/08/2022	%	01/09/2020 a 31/08/2021	%	01/09/2019 a 31/08/2020	%	01/09/2018 a 31/08/2019	%	01/09/2017 a 31/08/2018	%
1. Importe neto de la cifra de negocios	186.193,56 €	100,00	171.788,08 €	100,00	172.974,00 €	100,00	278.495,34 €	100,00	262.347,04 €	100,00
70000000, QUOTES SOCIS NO PRACTICANTS	9.224,50 €	4,95	10.632,25 €	6,19	17.535,50 €	10,14	13.485,55 €	4,84	15.270,00 €	5,82
70000001, QUOTES TUTORIS ESPORTISTES MENORS	9.087,35 €	4,88	7.284,50 €	4,24	5.977,70 €	3,46	9.195,00 €	3,30	8.042,80 €	3,07
70000002, QUOTES ESPORTISTES	92.182,64 €	49,51	107.199,61 €	62,40	96.394,00 €	55,73	150.592,50 €	54,07	145.469,20 €	55,45
70000003, QUOTES MASTER NATACIO	13.109,00 €	7,04	11.771,50 €	6,85	12.677,16 €	7,33	22.451,85 €	8,06	19.439,00 €	7,41
70000004, QUOTES MASTER WATERPOLO	1.531,00 €	0,82	1.926,00 €	1,12	1.590,00 €	0,92	2.100,00 €	0,75	1.839,00 €	0,70
70000006, INGRESSOS CAMPUS	17.880,72 €	9,60		0,00	0,00 €	0,00	31.335,30 €	11,25	29.722,16 €	11,33
70000007, ALTRES INGRESSOS	10.560,62 €	5,67	12.004,64 €	6,99	4.003,25 €	2,31	11.414,14 €	4,10	13.791,60 €	5,26
70000009, INGRESSOS STAGE	11.437,50 €	6,14		0,00	0,00 €	0,00	6.925,50 €	2,49	5.552,60 €	2,12
70000100, L.LICENCIES	13.962,00 €	7,50	14.675,50 €	8,54	15.349,65 €	8,87	17.087,00 €	6,14	12.751,60 €	4,86
70000200, ARBITRATGES I INSCRIPCIONS	3.120,18 €	1,68	3.347,95 €	1,95	5.633,00 €	3,26	13.908,50 €	4,99	10.469,08 €	3,99
70000300, VENDA MATERIAL ESPORTIU	4.098,05 €	2,20	2.946,13 €	1,71	13.813,74 €	7,99				
4. Aprovisionamientos	-4.904,98 €	2,63	-4.048,00 €	2,36	-14.596,71 €	8,44	-6.491,16 €	2,33	-2.282,14 €	0,87
60000001, MATERIAL ESPORTIU	-6.446,48 €	3,46	-2.447,50 €	1,42	-14.986,71 €	8,66	-3.401,66 €	1,22	-8.907,14 €	3,40
61000001, VARIACIO EXISTENCIES MATERIAL ESPORTIU	1.541,50 €	0,83	-1.600,50 €	0,93	390,00 €	0,23	-3.089,50 €	1,11	6.625,00 €	2,53
5. Otros ingresos de explotación	22.840,04 €	12,27	67.139,21 €	39,08	56.512,13 €	32,67	51.872,75 €	18,63	51.360,07 €	19,58
74000001, SUBVENCIO AJUNTAMENT DE L'HOSPITALET	10.387,80 €	5,58	50.000,00 €	29,11	50.000,00 €	28,91	50.000,00 €	17,95	48.000,00 €	18,30
74000002, SUBVENCIO CONSELL CATALÀ DE L'ESPORT	515,50 €	0,28	4.639,50 €	2,70	5.395,40 €	3,12				
74000003, SUBVENCIO / AJUDA GENERALITAT DE CATALUNYA	11.195,36 €	6,01	11.491,63 €	6,69						
75900000, PATROCINI	741,38 €	0,40	1.008,08 €	0,59	1.116,73 €	0,65	1.872,75 €	0,67	3.360,07 €	1,28
6. Gastos de personal	-131.355,65 €	70,55	-155.142,34 €	90,31	-102.641,73 €	59,34	-174.827,65 €	62,78	-194.594,25 €	74,17
64000000, SUELDOS Y SALARIOS	-106.255,05 €	57,07	-127.258,36 €	74,08	-78.841,32 €	45,58	-136.556,22 €	49,03	-155.577,12 €	59,30
64200000, SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	-17.063,42 €	9,16	-27.883,98 €	16,23	-23.800,41 €	13,76	-38.271,43 €	13,74	-39.017,13 €	14,87
64100000, INDEMNIZACIONES	-8.037,18 €									
7. Otros gastos de explotación	-114.099,30 €	61,28	-82.034,36 €	47,75	-94.402,65 €	54,58	-147.476,11 €	52,95	-135.474,11 €	51,64
62060700, ALTRES STAGE	-10.396,34 €	5,58		0,00		0,00		0,00		0,00
62300000, SERVEIS PROFESSIONALS VARIS	-9.220,14 €	4,95	-4.791,80 €	2,79	-6.578,73 €	3,80	-6.439,53 €	2,31	-6.641,00 €	2,53
62400000, TRANSPORTS VARIS	-3.675,74 €	1,97	-7.675,43 €	4,47	-9.853,02 €	5,70	-16.837,50 €	6,05	-10.499,48 €	4,00
62500000, PRIMES ASSEGUANCES	-3.369,21 €	1,81	-2.868,49 €	1,67	-1.962,74 €	1,13	-1.823,51 €	0,65	-2.225,72 €	0,85
62600000, SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES	-1.126,77 €	0,61	-581,91 €	0,34	-715,61 €	0,41	-392,84 €	0,14	-380,12 €	0,14
62600001, DESPESES PRESENTACIO REBUTS	-1.402,12 €	0,75	-1.706,15 €	0,99	-2.243,81 €	1,30	-2.431,52 €	0,87	-2.451,51 €	0,93
62600002, COMISSIO DEVOLUCIO REBUTS	-257,29 €	0,14	-329,72 €	0,19	-238,29 €	0,14	-302,66 €	0,11	-37,13 €	0,01
62700000, DESPESES PROMOCIO	-7.110,74 €	3,82	-5.000,00 €	2,91	-6.084,00 €	3,52	-9.604,70 €	3,45	-7.682,01 €	2,93
62700001, DESPESES REPRESENTACIO		0,00	0,00 €	0,00	-32,90 €	0,02	-376,18 €	0,14	-825,21 €	0,31
62800001, TELEFONIA	-784,34 €	0,42	-1.167,14 €	0,68	-1.109,98 €	0,64	-1.150,39 €	0,41	-892,71 €	0,34
62900000, OTROS SERVICIOS	-1.914,28 €	1,03	-803,05 €	0,47	-2.325,90 €	1,34	-957,41 €	0,34	-420,00 €	0,16
62900001, L.LICENCIES	-15.809,71 €	8,49	-19.392,51 €	11,29	-23.564,90 €	13,62	-23.473,85 €	8,43	-21.991,93 €	8,38
62900002, MENJARS / CONSUMICIONS	-4.869,54 €	2,62	-2.915,54 €	1,70	-2.910,61 €	1,68	-7.883,94 €	2,83	-8.447,93 €	3,22
62900003, MATERIAL I SERVEIS INFORMATICIS	-2.334,34 €	1,25	-2.724,20 €	1,59	-1.925,87 €	1,11	-3.193,63 €	1,15	-4.593,66 €	1,75
62900004, ARBITRATGES I INSCRIPCIONS	-18.969,23 €	10,19	-16.167,28 €	9,41	-17.619,14 €	10,19	-37.563,97 €	13,49	-31.788,23 €	12,12
62900006, ALLOTJAMENTS	-9.694,21 €	5,21	-4.808,29 €	2,80	-2.057,38 €	1,19	-16.936,54 €	6,08	-21.750,01 €	8,29
62900008, CAMPUS	-6.320,71 €	3,39		0,00		0,00	-11.551,11 €	4,15	-8.285,69 €	3,16
62900009, ALTRES DESPESES	-5.247,62 €	2,82	-735,00 €	0,43	-441,71 €	0,26	-136,00 €	0,05	-599,95 €	0,23
62900010, MATERIAL I EQUIPAMENTS EQUIPS CNLH	-566,52 €	0,30	-2.602,00 €	1,51	-5.073,02 €	2,93	0,00 €	0,00	-669,43 €	0,26
62900011, MATERIAL OFICINA	-309,51 €	0,17	-671,34 €	0,39	-818,83 €	0,47	-413,27 €	0,15	-486,94 €	0,19
63100000, OTROS TRIBUTOS	-271,49 €	0,15		0,00	-450,00 €	0,26	0,00 €	0,00	-360,00 €	0,14
65000001, PERDUES PER QUOTES INCOBRABLES	-4.598,94 €	2,47	-3.984,00 €	2,32	-3.789,00 €	2,19	-6.007,56 €	2,16	-4.445,44 €	1,69
63410000, AJUSTES NEGATIVOS EN IVA CIRCULANTE	-5.850,51 €	3,14	-3.110,51 €	1,81	-4.607,21 €	2,66				
A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+4+5+6+7)	-41.326,33 €	-22,20	-2.297,41 €	-1,34	17.845,04 €	10,32	1.573,17 €	0,56	-18.643,39 €	7,11
14. Ingresos financieros	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00
15. Gastos financieros	-2282,21	-1,23	-2893,91	-1,68	-1.358,02 €	-0,79	0,00 €	0,00	-1,08 €	0,00
66900000, GASTOS FINANCIEROS	-2248,27	-1,21	-2861,76	-1,67	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00
66910000, OTROS GASTOS FINANCIEROS	-33,94	-0,02	-32,15	-0,02	-1.358,02 €	-0,79	0,00 €	0,00	-1,08 €	0,00
B) RESULTADO FINANCIERO (14+15)	-2.282,21 €	-1,32	-2.893,91 €	-1,67	-1.358,02 €	-0,79	0,00 €	0,00	-1,08 €	0,00
C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	-43.608,54 €	-25,21	-5.191,32 €	-3,00	16.487,02 €	9,53	1.573,17 €	0,78	-18.644,47 €	-7,11
20. Impuestos sobre beneficios	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00
D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+20)	-43.608,54 €	-25,21	-5.191,32 €	-3,00	16.487,02 €	9,53	1.573,17 €	0,78	-18.644,47 €	-7,11



Junta directiva actual desde 13 Julio 2021.

PROPUESTA NUEVO CUADRO TARIFARIO

PROPUESTA

Precedentes del problema

Como se ha mencionado en la asamblea anterior, las acciones que plantea la junta directiva para mitigar el problema económico que presenta el club y dar una solución en el corto plazo son las siguientes:

1. Aumento de cuotas tanto a socios deportistas como socios no practicantes. Esto ayudaría a aumentar el margen de beneficio producto de las remesas al mes. Así el club podrá afrontar las obligaciones fiscales y con los diferentes proveedores de servicios. Ahora mismo, las nominas representan un gasto de más del 90% del ingreso por remesas al mes.
2. Pago de la cuota de Agosto. Esta época es crítica para el club. Durante este mes al no tener ingresos por remesas, el club se ve obligado a usar la línea de crédito para cubrir las nominas o bien usar dinero procedentes de otras actividades lo cual genera un descubierto que promueve acumulación de las deudas procedentes de dichas actividades.
3. Mejorar la calidad de la deuda. Actualmente el club está financiado por deuda a corto plazo, una línea de crédito que asfixia cada mes la cuenta bancaria con retención de saldo y no permite que puedan cumplirse la mayoría de cuentas por pagar que se van generando al mes. De ser aprobado los presupuestos, el club debe buscar financiación externa que pueda ayudar a liquidar dicha línea de crédito y pasar de deuda a corto plazo a largo plazo.
4. Mediar y gestionar las deudas con proveedores. El club debe garantizar que las cuentas por pagar puedan cumplirse con el fin de evitar interrupción de servicios con diferentes proveedores vitales para la actividad del club como lo son: gestoría, telefonía, recursos para la oficina entre otros.

Desde la junta directiva y tras la experiencia de esta temporada gestionando las cuentas, creemos que esta es la ruta que el club debe seguir para salir de la falsa sensación de seguridad económica que da la subvención. La cual hemos visto que una vez es abonada, repite un ciclo en el cual dicha subvención es utilizada para sanear deudas y una línea de crédito que al poco tiempo comienza a consumirse incrementando nuevamente su uso mes a mes hasta llegar el mismo punto de partida.

PROPUESTA NUEVO CUADRO TARIFARIO

PROPUESTA

CUOTAS ACTUALES

11
meses

TIPO CUOTA	Cuota practicante	Cuota socio	Total
Deportista	41,50 €	3,50 €	45,00 €
Socio tutor		3,50 €	3,50 €
Socio		3,50 €	3,50 €
Máster sin entrenador	11,50 €	3,50 €	15,00 €
Máster ex deportista	11,50 €	3,50 €	15,00 €
Máster no presencial	2,50 €	3,50 €	6,00 €
Máster socio antiguo	8,50 €	3,50 €	12,00 €

PROPUESTA CUOTAS

12
meses

TIPO CUOTA	Cuota practicante	Cuota socio	Total
Deportista	48 €	5 €	53 €
*Soci@ tutor@ no practicante	-30%	5 €	3,5 €
Soci@ no practicante		5 €	5 €
Máster no presencial	10 €	5 €	15 €
Máster waterpolo	15 €	5 €	20 €

* Serán beneficiarios del 30% aquell@s soci@s no practicantes que reúnan el requisito de tutor/a de un menor (se reconocerá a 1 soci@ tutor/a por familia).

PROPUESTA PRESUPUESTO

PROPUESTA PARA TEMPORADAS 22 - 23 & 23 -24.

Temporada 2022 - 2023			Temporada 2023 - 2024	
TOTAL INGRESOS	256.157,31 €		TOTAL INGRESOS	283.616,00 €
QUOTES SOCIS NO PRACTICANTS	6.200,00 €		QUOTES SOCIS NO PRACTICANTS	6.800,00 €
QUOTES TUTORS ESPORTISTES MENORS	9.100,00 €		QUOTES SOCIS TUTORS ESPORTISTES MENORS	9.800,00 €
QUOTES ESPORTISTES	134.487,81 €		QUOTES ESPORTISTES	150.416,00 €
INGRESSOS CAMPUS	22.134,50 €		INGRESSOS CAMPUS	24.400,00 €
ALTRES INGRESSOS	5.575,00 €		ALTRES INGRESSOS	5.600,00 €
INGRESSOS STAGE	10.610,00 €		INGRESSOS STAGE	10.000,00 €
LLICENCIES	14.163,00 €		LLICENCIES	15.500,00 €
ARBITRATGES I INSCRIPCIONS	5.687,00 €		ARBITRATGES I INSCRIPCIONS	5.600,00 €
PATROCINI	500,00 €		PATROCINI	500,00 €
SUBVENCIONS	47.700,00 €		SUBVENCIONS	55.000,00 €
TOTAL GASTOS	-256.157,31 €		TOTAL GASTOS	-283.616,00 €
SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS	-112.595,09 €	<i>Sueldos, Casal, contingencias laborales</i>	SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS	-115.288,43 €
CARGAS SOCIALES	-36.429,55 €	<i>Anual y Casal</i>	CARGAS SOCIALES	-39.922,57 €
SERVICIOS PROFESIONALES	-10.220,00 €		SERVEIS PROFESIONALS VARIS	-11.800,00 €
PRIMES ASSEGURANCES	-4.334,89 €	<i>Anuales y Casal</i>	PRIMES I ASEGURANCES	-5.500,00 €
SERVEIS I DESPESES BANCARIES	-3.630,00 €		SERVEIS I DESPESES BANCARIES	-4.265,00 €
DESPESES PROMOCIÓ	-8.970,00 €		DESPESES DE PROMOCIO	-10.500,00 €
TELEFONIA	-560,00 €		TELEFONIA	-585,00 €
LLICENCIES	-16.092,44 €		LLICENCIES	-17.600,00 €
TRASLLATS, MENJARS, CONSUMICIONS, ALLOTJAMENT	-30.503,35 €		TRASLLATS, ALLOTJAMENTS, MENJARS/CONSUMISIONS	-36.255,00 €
MATERIAL I SERVEIS INFORMATICIS	-2.700,50 €		MATERIAL I SERVEIS INFORMATICIS	-3.300,00 €
ARBITRATGES I INSCRIPCIONS	-19.500,00 €	<i>Todos los traslados, consumiciones, alojamientos incluido el stage</i>	ARBITRATGES I INSCRIPCIONS	-25.000,00 €
CAMPUS / CASAL	-9.500,00 €	<i>Excursiones, comedor, otros gastos de organización</i>	CAMPUS	-11.000,00 €
MATERIAL I EQUIPAMENTS EQUIPS CNLH	-600,00 €		MATERIAL I EQUIPAMENTS EQUIPS CNLH	-1.200,00 €
MATERIAL OFICINA	-250,00 €		MATERIAL OFICINA	-1.000,00 €
OTROS TRIBUTOS	-271,49 €		OTROS TRIBUTOS	-400,00 €
DIFERENCIA INGRESOS - GASTOS	0,00 €		DIFERENCIA INGRESOS - GASTOS	0,00 €

¡Muchas gracias!

Junta directiva CNL'H



Club
Natació
L'Hospitalet